



Beratungsinitiative zur Beschäftigung von psychisch belasteten oder erkrankten Mitarbeitern

Informieren ▫ *Aufklären* ▫ *Vernetzen*

„Die Basis ist wichtig!“

– Wege zu einer gesunden Unternehmenskultur



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
ALLIANZ 

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Ihre Ansprechpartner



Christiane Breu

Telefon: 03525-65739-14

Mobil: 0160 96559713

Mail: fachkraefteallianz-meissen@faw.de



Nicole Rößner



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Hinweis - Fotoerlaubnis

Bei dieser Veranstaltung werden Fotos für das Facebook der FAW Dresden gGmbH, die Zusammenfassung der Veranstaltung und unsere Homepage gemacht.

Die Bilder dienen ausschließlich diesem Verwendungszweck und werden nicht an Dritte weitergegeben.

Sollten Sie das nicht wünschen, sprechen Sie uns bitte an.

Vielen Dank.

Ihr Projektteam der FAW gGmbH



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Über das Projekt

- Die Beratungsinitiative ist Bestandteil der Fachkräfteallianz Meißen
- Wer? - Personalverantwortliche und Führungskräfte KMU im Landkreis Meißen.
- Schwerpunkt liegt auf Information und Beratung zum Umgang mit psychisch belasteten und erkrankten Mitarbeitern
- Ziel ist Schaffung von mehr Klarheit, Minimierung von Vorbehalten im Umgang mit der Personengruppe
- Aufzeigen eines Zugangs zu bisher unberücksichtigten Potentialen
- in Bezug auf den Arbeitnehmer oder Unterstützungs- und Vernetzungsmöglichkeiten

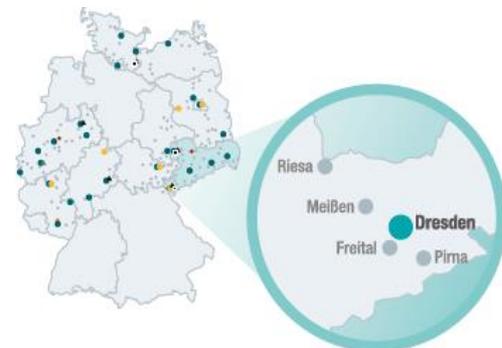


Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



Die FAW gGmbH

- Bildungsdienstleister
- Qualifizierungen und Weiterbildungsangebote für Fach- und Führungskräfte
- Leistungen im Rahmen des Betrieblichen Gesundheitsmanagements
- Berufliche Rehabilitation
- Qualifizierung für Arbeitssuchende
- Jugendbildung und –förderung
- Passgenaue Vermittlung



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Die Fachkräfteallianz Meißen



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

Bildquelle: Wirtschaftsförderung Region Meißen GmbH: Handlungskonzept der regionalen Fachkräfteallianz im Landkreis Meißen, Stand 10. Juni 2016



“
**WER HOHE TÜRME BAUEN WILL,
MUß LANGE BEIM FUNDAMENT VERWEILEN.**
”

Anton Bruckner
Österreichischer Komponist



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit
Steuermitteln auf Grundlage des von den
Abgeordneten des Sächsischen Landtags
beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
Carola Getthaler, faw gGmbH



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Nachgefragt...



Welche der anwesenden Unternehmen haben sich schon einmal *bewusst* mit dem Thema „Unternehmens-Kultur-Arbeit“ auseinandergesetzt?

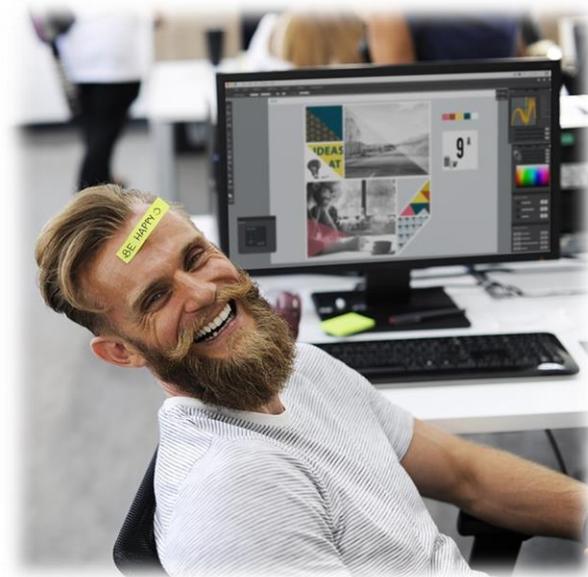


Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



Weiter Nachgefragt...

- Was verstehen Sie unter Unternehmenskultur?
- Wie drückt sie sich konkret in einem Unternehmen aus?



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



Mafia oder Caritas -

Jede Organisation hat eine Unternehmenskultur



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

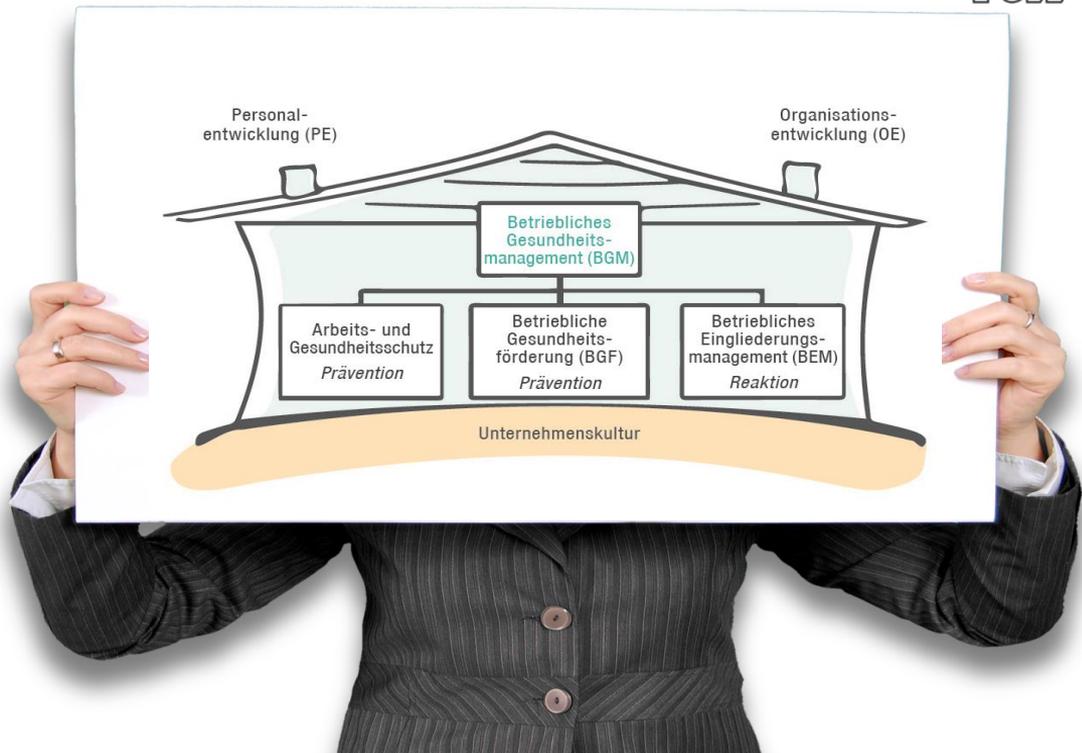


Gesunde

Unternehmenskultur

ist Basis für gesundes

Unternehmen!



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

Unternehmenskultur

Eine Arbeitsdefinition

= Summe aller (ungeschriebener) Gesetzmäßigkeiten, des

- ▶ Denkens
- ▶ Fühlens
- ▶ Handelns

die dem Miteinander in einem Unternehmen zugrunde liegen.

- ist komplex und vielschichtig
- Entwickelt sich nicht immer bewusst und „gewollt“



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

Unternehmenskultur (UK)

- Gemeinsame Normen, Werte und Einstellungen
- prägen Handlungen und Entscheidungen
- aller Mitglieder des Unternehmens
- werden über Symbole repräsentiert



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

Kultur

- entwickelt sich durch Handeln von Menschen
(wird „eingeübt“, Standard)
- ist Bedingung für das soziale Miteinander
- ist reziprok

Kultur ↔ Verhalten



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

Unternehmenskultur (UK)

- zentrales Element der UK ist soziales System
- es lernt, macht Erfahrungen → aktiv oder passiv
- trifft Entscheidungen
- daraus entstehen Grundannahmen, Überzeugungen, Gewohnheiten, die Verhalten im Unternehmen prägen
 - nach innen: „Wie ist es, dort zu arbeiten?“
 - nach außen: „Was wird von Anderen/ Kunden wahrgenommen.“



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

Kernfragen der UK

...nach Eberhardt



Wofür steht das Unternehmen?

→ Überzeugungen/
Selbstverständnis

Was ist dem Unternehmen wichtig?

→ Werte und Normen

→ immer im Kontext betrachten



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Wie sich UK entwickelt



Historisch



Emotional



Interaktiv



Kollektiv



Implizit



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



“

DER MENSCH IST MITTEL. PUNKT.

DER MENSCH IST MITTELPUNKT.

”



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

Gründe für eine aktive Gestaltung der Unternehmenskultur

= motivierende, aktivierende und wertschätzende Unternehmenskultur kann Mitarbeitende zu Höchstleistungen befähigen



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Gründe für eine aktive Gestaltung der Unternehmenskultur



Ökonomische Faktoren	Sozio-kulturelle Faktoren	Organisationsinterne Faktoren
Verstärkter Wettbewerb	Wertewandel	Starkes Wachstum
Internationalisierung	Wertevielfalt	Produktivitätsprobleme
Strategische Allianzen	Multioptionsgesellschaft (Überflusgesellschaft)	Starke Subkulturen
Technologische Entwicklung	Demografischer Wandel (Stichwort: AGE- Management)	Wechsel an der Spitze
Knappe öffentliche Budgets		Hohe Mitarbeiterfluktuation

Quelle: <https://organisationsberatung.net/unternehmenskultur-kulturwandel-in-unternehmen-organisationen/>



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Kulturverständnis als ein Mittel zum Kulturwandel



Eisbergmodell der Unternehmenskultur nach Hall



<https://organisationsberatung.net/unternehmenskultur-kulturwandel-in-unternehmen-organisationen/#attachment wp-att-5581/0/>



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen

U-Kultur wandeln

McKinsey 7-S

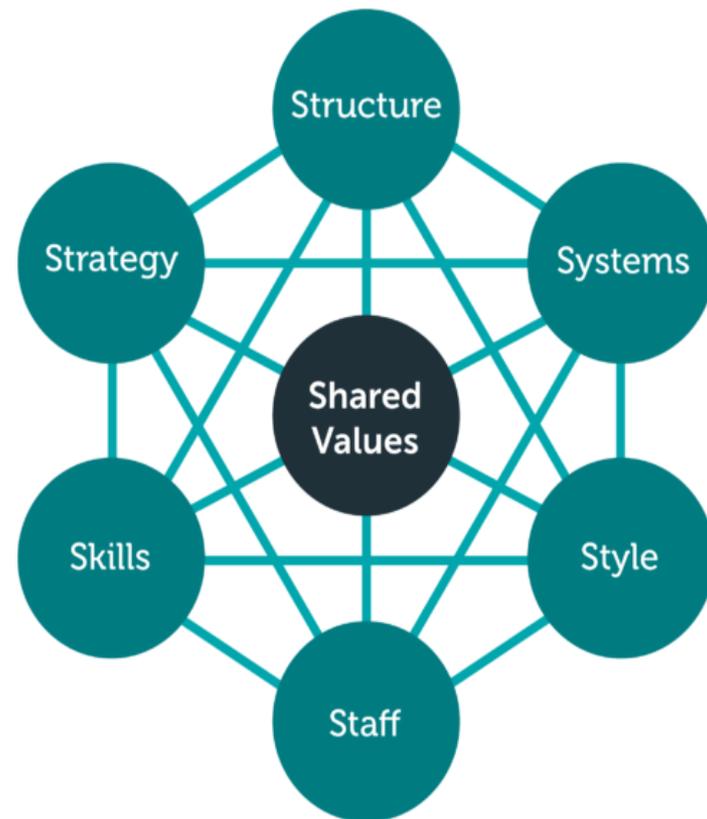
nach Peters & Waterman

3 Harte Faktoren:

- Strategie
- Struktur
- Systeme

4 weiche Faktoren:

- Unternehmenskultur
- Menschen
- Fähigkeiten
- Vision/ geteilte Werte



<https://organisationsberatung.net/unternehmenskultur-kulturwandel-in-unternehmen-organisationen/#attachment wp-att-5581/5/>



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Beratungsinitiative zur Beschäftigung von psychisch
belasteten oder erkrankten Mitarbeitern
Informieren - Aufklären - Vernetzen

Unternehmenskultur als Führungsinstrument



- ▲ **Koordination** → steuert Verhalten der Mitarbeitenden im Alltag
- ▲ **Orientierung** → „Wir machen das hier schon immer so!“, ermöglicht z.T. schnelleres Handeln
- ▲ **Motivation** → Sinn stiften
- ▲ **Passung** → Zugehörigkeit, Integration stärken, gleiche Kernziele
- ▲ **Abgrenzung** → von anderen Organisationen
- ▲ **Sensibilisierung** → für Trends und Veränderungen im Umfeld
- ▲ **Stabilisierung** → eine Verständigung auf die selben Werte
und Normen schafft Verlässlichkeit

UK MUSS „GELEBT“ WERDEN!!!



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit
Steuermitteln auf Grundlage des von den
Abgeordneten des Sächsischen Landtags
beschlossenen Haushaltes.

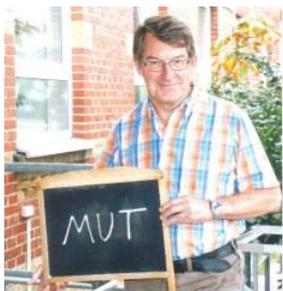
FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Unsere FAWerte

Mut



Zukunfts-orientierung

Freude



Professionalität

Respekt und
Wertschätzung



Soziale
Verantwortung



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

feedback





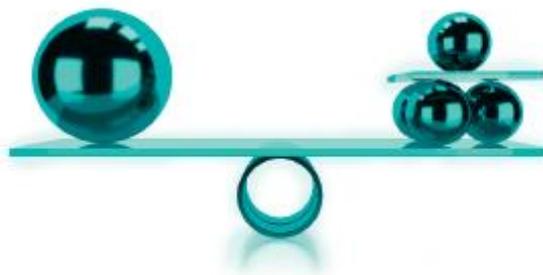
Beratungsinitiative zur Beschäftigung von psychisch belasteten oder erkrankten Mitarbeitern
Informieren - Aufklären - Vernetzen

Neu ab Herbst!



Fachberater für Psychische Gesundheit am Arbeitsplatz (FPG)

Qualifizierung



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.

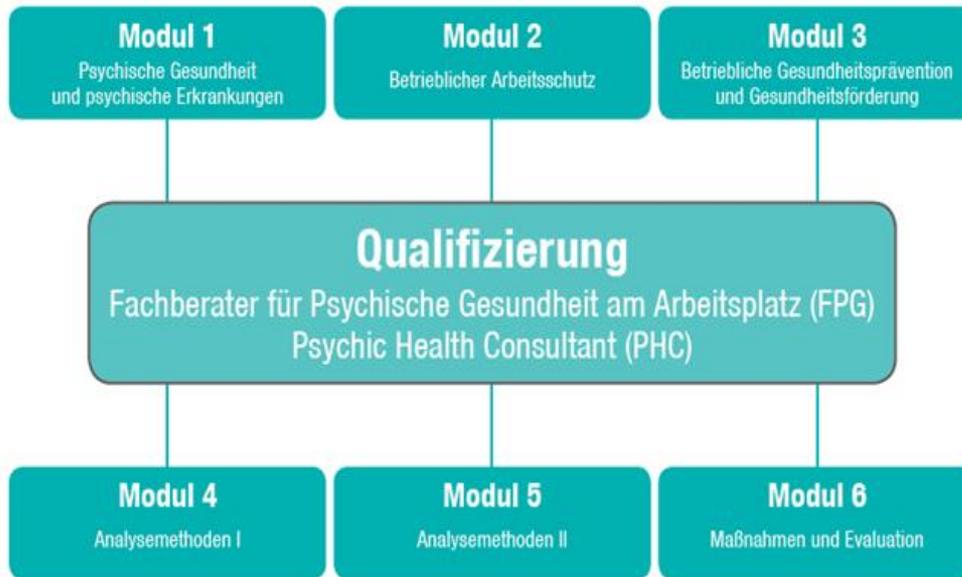
FACHKRÄFTE
ALLIANZ

www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen



Identifikation von Gefährdungen und Risikofaktoren für die psychische Gesundheit der Mitarbeiter.

- Fachkenntnisse zu psychischen Belastungen und Erkrankungen
- Grundwissen zum Thema Arbeitsschutz
- Betriebliche Gesundheitsprävention und -förderung
- Statistische Grundkenntnisse
- Anerkannte Messinstrumente
- Bewertung typischer Arbeitsplätze
- Planung und Umsetzung betrieblicher Maßnahmen
- Evaluation



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



BGM-Beauftragte

Führungskräfte

Personalreferenten

Betriebsärzte

Fachkräfte für Arbeitssicherheit

Betriebsräte

Vorteile für Sie als Unternehmen

- Interne Fachkompetenz für psychische Gesundheit
- Identifikation psychischer Belastungen
- Vermeidung von Fehlbeanspruchungen
- Individuelle Strategieentwicklung und -umsetzung
- Steigerung der Produktivität
- Senkung der Arbeitsunfähigkeitszeiten
- Höhere Fachkräftebindung
- Erhöhung von Arbeitszufriedenheit und Motivation
- Gesetzliche Pflichterfüllung (§5 ArbSchG)

Vorteile für Sie als Fachberater

Qualifizierung zur professionellen Durchführung der Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen und zum Experten für psychische Gesundheit am Arbeitsplatz.

- Fach- und Präventionsexpertise
- Informations- und Beratungskompetenz
- Projektmanagement
- Koordination
- Hohe Methodenkompetenz



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



Vielen Dank für Ihr Interesse und den Austausch!

Wir freuen uns, Sie am

05. September 2019

In der FAW Meissen begrüßen zu dürfen!

Thema:

„Inklusives Führen – Vom defizitorientierten zum stärkenorientierten Führen“



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit
Steuermitteln auf Grundlage des von den
Abgeordneten des Sächsischen Landtags
beschlossenen Haushaltes.



Quellen

- ▶ <https://organisationsberatung.net/unternehmenskultur-kulturwandel-in-unternehmen-organisationen/>
- ▶ Eberhardt, Daniela (2013): Unternehmenskultur, Zielorientierte, Unternehmensethik als entscheidender Erfolgsfaktor (Hrsg.). Springer Verlag, Berlin/ Heidelberg.
- ▶ www.pixabay.com



Die Maßnahme wird mitfinanziert mit Steuermitteln auf Grundlage des von den Abgeordneten des Sächsischen Landtags beschlossenen Haushaltes.



www.faw.de/fachkraefteallianz-meissen